



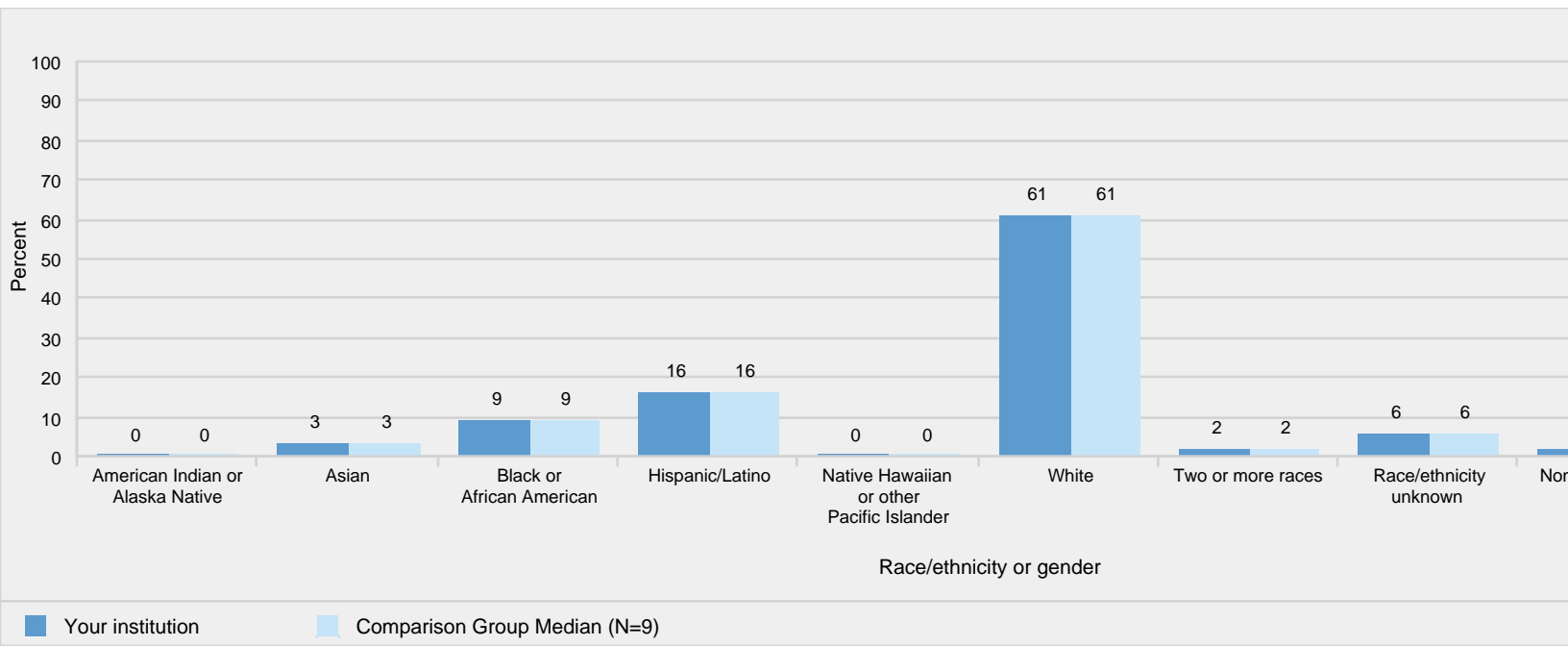
7 C A D5F-ÇC B'; FC I D

Ô [ { ] æ!â • [ ] Á\*! [ ~ ] Áâæcæ!^Áâ } & | ~ á^âÁc [ Á ]! [ ç!â^hæh& [ ] c^çcÁ- [ !Áâ } c^! : !^câ } \* Á^ [ ~ !Áâ } • cãc ~ cã [ ] ç • Á • cæcã • cã& • ÉÁQ-Á^ [ ~ !Áâ } • cãc ~ cã [ ] ÁââÁh [ ç!â^â } ^Áæh& ~ • c [ { & [ { ] æ!â • [ ] Á\*! [ ~ ] Á- [ !Ác@â • Á!^ ] [ !c!â~ÁR~!^F!É!P!Ó!Ú!Á • ^!^&c^â!hæh& [ { ] æ!â • [ ] Á\*! [ ~ ] Á- [ !Á^ [ ~ ÉÁQ } Ác@â • Á&æ • ^ÉÁc@^Á&@æ!æ&c^!â • cã& • Á^ • ^âÁc [ Áâ^â } ^Ác@^ & [ { ] æ!â • [ ] Á\*! [ ~ ] Áæ ] ] ^æ! • Áâ^ [ , ÉDÁV@^ÁÔ ~ • c [ { â : ^ÁÔæcæ!Ø^hâæ& \ÁU^ ] [ !c!â~ } & cã [ ] æ!âc^Á [ ] Ác@^ÁQ!Ú!Ó!Ú!Á!Öæcæh!Ô^ } c^! Ç@cc |KBD } & ^É^âÉ\* [ Ç!â ] ^â • ð!âæcæ&^ } c^!ÉD!Á&æ } Áâ^Á^ • ^âÁc [ Á!^ ]! [ á~&^Ác@^Á-â~!^Á • Áâ } Ác@â • Á!^ ] [ !c!â~ • â } \* Áââ-^!^ } c! ] ^!Á\*! [ ~ ] • É

V@^Á& ~ • c [ { Á& [ { ] æ!â • [ ] Á\*! [ ~ ] Á&@ [ •^ ] Áâ^ÁŠ^ , â • ÁW } áç^! • áç^Áâ } & | ~ á^Ác@^Á- [ || [ , â } \* ÁJÁâ } • cãc ~ cã [ ] • K

- ▶ CE^! [ !æÁW } áç^! • áç^ÁçOE^! [ !æÉÁQSD
- ▶ Ó^ } ^â&çã } ^ÁW } áç^! • áç^ÁçS! • ^ÉÁQSD
- ▶ Ô [ { â } &æ } ^ÁW } áç^! • áç^ÁçÚç^!ÁØ [ !^ • cÉÁQSD
- ▶ Ò [ { @~! • c!Ó [ || ^\*^ÁçÓ [ { @~! • cÉÁQSD
- ▶ Þ [ !c@ÁÔ^ } ç!æ!Ô [ || ^\*^ÁçPæ } ^!ç!||^ÉÁQSD
- ▶ Þ [ !c@ÁUæ! \ÁW } áç^! • áç^ÁçÔ@â&æ^ [ ÉÁQSD
- ▶ Ú|çç^ç!Pæ : æ!^ } ^ÁW } áç^! • áç^ÁçÔ [ ~ !â [ ] } æ! • ÉÁQSD
- ▶ Úæ! } ç!Yæç!^ÁW } áç^! • áç^ÁçÔ@â&æ^ [ ÉÁQSD
- ▶ W } áç^! • áç^Á [ -ÁUç!æ } &á • ÁçR [ !æ^cÉÁQSD

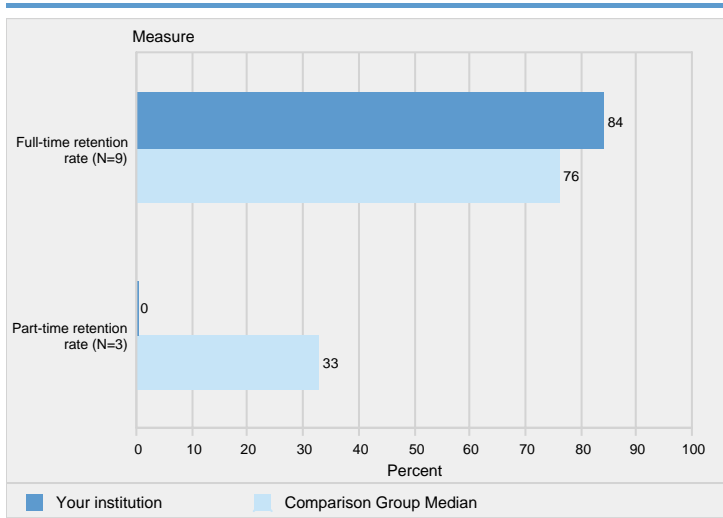
H Y Z [ i fYg|b'h |g|fYdçfn\Uj Y VYYb'c'f [ Ub]nYX 'UbX'c'fXYfYX ]bhc'h Y Zc'ck ]b [ 'hcd]WUfYUg







**Figure 12. Retention rates of full-time, first-time bachelor's degree seeking students (Fall 2014 cohort)**

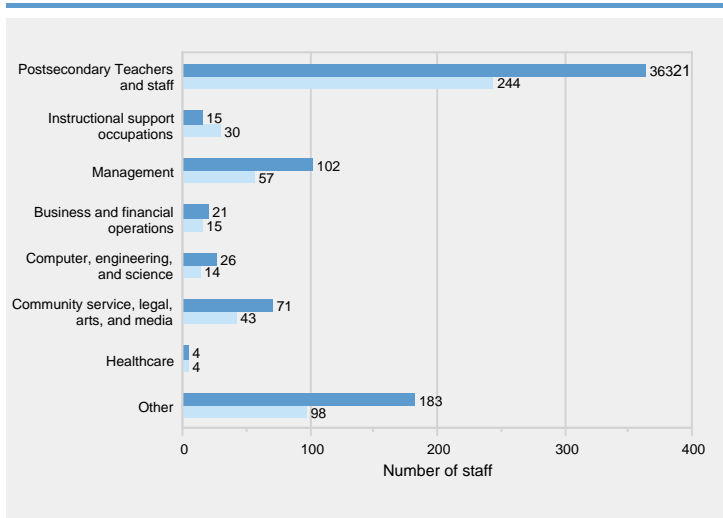


**Figure 13. Graduation and traod degree/c**

BUUVÖMÄU^c [ ] Äæc^æ!^Ä ( ^æ~!^ä!-! [ { Äc@^Ä-æ||Ä [-!-ä! •cl^ } ; || { ^ } clc [ Äc@^Ä- || [ , ä ] \*Ä-æ||É  
 CE&æä^ { &Ä!^ } [ !ä ] \*Ää •cäc^ cä [ ] •Ä!^Ä [ !cl!^c^Ä ) cä [ ] ÄäæcæÄæ^Ä [-Äc@^Ä!ä ] •cäc^ cä [ ] •Ä! [-ä&äæ|Ä-æ||  
 !^ ] [ !cä ] \*Ääæc^Ä [ !Äæ^Ä [-!U&c [ ä^!ÄF !É!GÉF !ÉÄU; [ \*!æ { Ä!^Ä } [ !c^! •Ää^c^! { ä } Äc@^Ä& [ @ [ !cl , äc@  
 ^ ] ; || { ^ } clæ } ~Äcä { ^Ä^c , ^^ } ÄCE^ \* \* •clFÉU&c [ ä^!ÄHFÉ!GÉF !Äæ } ä!^c^Ä ) cä [ ] Ääæ^Ää [ ] ÄCE^ \* \* •c  
 FÉ!GÉF !É!Ø [ !É^Äæ!Ää ] •cäc^ cä [ ] •Ä!^Ä [ !cl!^c^Ä ) cä [ ] Ä!æc^Ä- [ !Ä^c^Ä^ ) c^Ä^Ä^!ä ) \*Äæ!Äæ&@^! [ !! •  
 ä^ \*!^ÄÉ!Ø [ !Ä { !^Ä^Äcæä! •É! •Ä^Äc@^Ä!T^c@ [ ä [ ] [ \*!äæ|Ä [ c^Ä^É!Äæ^Äc@^Ä! } { ä^!Ä [-!ä ] •cäc^ cä [ ] •Ää }  
 c@^Ä& [ { } Ä!ä • [ ] Ä!^! [ ^ ] É  
 ÜUWÜÖÖMÄWEÜÉ!Ö^Ä æ!c { ^ } cl [-!Öä~ &æcä [ ] É!Äæcä [ ] æ!ÄÖ^Ä ) c^!Ä- [ !ÄÖä~ &æcä [ ] ÄÜæcä •cä&•É  
 ! ) c^ \*!æc^Ä!U [ •c^Ä& [ ] äæ!^ÄÖä~ &æcä [ ] ÄÖæcæ!Ü •c^ { Ä!ÜÖÖÜDÄU } !ä ) \*ÄGÉF !ÉÄ!Öæ||ÄÖ } ; || { ^ } c  
 & [ { } [ ] ^ ) cÉ

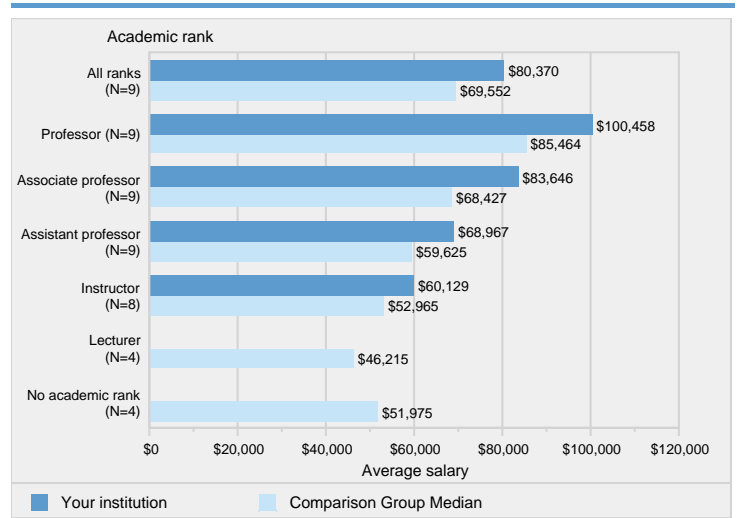


**Figure 18. Full-time equivalent staff, by occupational category: Fall 2015**



PUVÖMÖIæä~æc^æ••i•cæ } c^æ!^ } [ c ] & | ^ ä ä Æ [ ; | & æ ] ^ ä ^ æ [ • Æ ] • ^ ^ c @ ^ T ^ c @ [ ä [ [ \* æ æ ] b [ c ^ Æ ] b k ^ c @ ^ ^ } { ä ^ ä [ - ä ] • cæ ^ cæ [ ] • ä } c @ ^ ^ & [ { ] æ iæ • [ ] ^ \* ] É ÜUWÜÖÖKÄWÉÜÉÖ^ æic { ^ } ç [ - Ö ä ~ & æ [ ] É ð æ cæ [ ] æ | Ö ^ } c ^ ! - [ ! Ö ä ~ & æ [ ] Ä Ü cæ cæ • cæ • É Q } c ^ \* iæ c ^ ä | Ü [ • c ^ & [ ] ä æ ! ^ Ö ä ~ & æ [ ] Ä Ö æ æ U ^ • c ^ { Ä Q Ü Ö Ö Ü D K Ä U ] iä } \* Ä G E F I Ä P ~ { æ } Ü ^ • [ ^ i & ^ ä & [ { ] [ ] ^ } cæ

**Figure 19. Average salaries of full-time instructional non-medical staff equated to 9-month contracts, by academic rank: Academic year 2015-16**



PUVÖMÖIæä~æc^æ••i•cæ } c^æ!^ } [ c ] & | ^ ä ä Æ [ ; | & æ ] ^ ä ^ æ [ • Æ ] • ^ ^ c @ ^ T ^ c @ [ ä [ [ \* æ æ ] b [ c ^ Æ ] b k ^ c @ ^ ^ } { ä ^ ä [ - ä ] • cæ ^ cæ [ ] • ä } c @ ^ ^ & [ { ] æ iæ • [ ] ^ \* ] É ÜUWÜÖÖKÄWÉÜÉÖ^ æic { ^ } ç [ - Ö ä ~ & æ [ ] É ð æ cæ [ ] æ | Ö ^ } c ^ ! - [ ! Ö ä ~ & æ [ ] Ä Ü cæ cæ • cæ • É Q } c ^ \* iæ c ^ ä | Ü [ • c ^ & [ ] ä æ ! ^ Ö ä ~ & æ [ ] Ä Ö æ æ U ^ • c ^ { Ä Q Ü Ö Ö Ü D K Ä U ] iä } \* Ä G E F I Ä P ~ { æ } Ü ^ • [ ^ i & ^ ä & [ { ] [ ] ^ } cæ



A 9kC 8C @; ⇒ 5 @BC HÐG

Cj Yfj ]Yk

V@i•Á!^] [ !cÁ•Áæ•^Á [ }ÁæcæÁ•~ ] ]|á^á^à^Áá }•cá~cá [ }•Ác [ ÁQÚÒÖÙÁã~ !ã } \*Ác@^ÁG€F ÍÉFÍÁæcæÁ& [ ||^&cá [ }Á^ÁæiÉÁÚ^• [ ] }•^Á!æc^•Á^ø&^Áá^áJJÃÁ-[ !

---



} [ ] É [ ] ^!æcá } \* Á • [ ~!&^•LÆæ } áÁ [c@^!Á!^ç^] ~^•Áæ } áÁæáááá [ ] • Áç-^á^!æ|Áæ } áÁ&æ ] áæ|Áæ [ ] [ ] !áæcá [ ] • Áæ } áÁ\*!æ } c•Áæ } áÁæáááá [ ] • Ác [ Á ] ^! { æ } ^ } c  
^ } á [ , { ^ } c•DÉÁÖ [ :!Á!^ç^ ] ~^•Á- [ !Á ] !áçæc^ÉÁ [ cÉ- [ !É ] ! [-áçÁá ] • cáç ~ cá [ ] • Áçæ } áÁæÁ • { æ|Á } ~ { á^!Á [-Á ] ~ à|á&Áá } • cáç ~ cá [ ] • DÁ!^ [ !cá ] \* Á ~ } á^!ÁÖÇEUÓÁ•cæ } áæ!á•  
á } &| ~ á^!Áç~áá [ ] Áæ } áÁ-^•LÁ \* [ ç^! ] { ^ } cÁæ [ ] [ ] !áæcá [ ] • Áç-^á^!æ|Áæ } cæc^ÉÁæ } áÁ [ &æ|DLÁ \* [ ç^! ] { ^ } cÁ\*!æ } c•Áæ } áÁ& [ ] c!æ&c•LÁ ] !áçæc^Á \* á-c•ÉÁ \*!æ } c•ÉÁæ } á  
& [ ] c!æ&c•Áçá } &| ~ áá } \* Á& [ ] c!áá ~ cá [ ] • Á-! [ { Áæ--á|áæc^áá^ } cáçá•DLÁá } ç^•c { ^ } cÁ!^c ~! } LÁ•æ|Á•Áæ } áÁ•^!çá&^•Á [-Á^á ~ &æcá [ ] æ|Áæ&cáçáçá^•LÁæ } áÁ [c@^!Á• [ ~!&^•É  
Ö [ :!Á!^ç^ ] ~^•Á- [ !Á ] !áçæc^ÉÁ- [ !É ] ! [-áçÁá ] • cáç ~ cá [ ] • Á!^ [ !cá ] \* Á ~ } á^!ÁÖÇEUÓÁ•cæ } áæ!á•Áá } &| ~ á^!Áç~áá [ ] Áæ } áÁ-^•LÁ \* [ ç^! ] { ^ } cÁæ [ ] [ ] !áæcá [ ] • ÉÁ \*!æ } c•É  
æ } áÁ& [ ] c!æ&c•Áç-^á^!æ|Áæ } cæc^ÉÁæ } áÁ [ &æ|DLÁ ] !áçæc^Á \*!æ } c•Áæ } áÁ& [ ] c!æ&c•LÁá } ç^•c { ^ } cÁá } & [ { ^!Á•æ|Á•Áæ } áÁ•^!çá&^•Á [-Á^á ~ &æcá [ ] æ|Áæ&cáçáçá^•LÁæ } á  
[c@^!Á• [ ~!&^•ÉÁçcáá^•!^É\*!æ } cá ] \* Áá } • cáç ~ cá [ ] • ÉÁ& [ :!Á!^ç^ ] ~^•Á^ç&| ~ á^!Á^ç^ ] ~^•Á-! [ { Áæ ~ çá|áæ! ~ Á^ } c^! ] !á•^•Áç^É\*ÉÉÁá [ [ \c [ !^•ÉÁá [ ! { áç [ !á^•DÉ  
@ [ • ] áçæ|~ÉÁæ } áÁá } á^ ] ^ } á^ } cÁ [ ] ^!æcá [ ] • ÉÁ [ ] { á^\*!^É\*!æ } cá ] \* Áá } • cáç ~ cá [ ] • Áá [ Á ] [ Á!^ ] [ !cÁ!^ç^ ] ~^•Á-! [ { Áæ ~ çá|áæ! ~ Á^ } c^! ] !á•^•Áá } ÁæÁ•^ ] æ!æc^  
&æc^\* [ !~ÉÁV@^•^Áæ { [ ~ } c•Á { æ~Áà^Áá } &| ~ á^!Áá } Ác@^Á& [ :!Á!^ç^ ] ~^•Á-! [ { Á [c@^!Á• [ ~!&^•É

Ö [ :!ÁÖç ] ^ } ••

Ö [ :!Á^ç ] ^ } ••Áá } &| ~ á^!Áç ] ^ } ••Á- [ !Áá ] • c!~ &cá [ ] ÉÁ!^•^æ!&@ÉÁ ] ~ à|á&Á•^!çá&^ÉÁæ&æá { á&Á•~ } [ !cÉÁá ] • cáç ~ cá [ ] } æ|Á•~ } [ !cÉÁ•c~á^ } cÁ•^!çá&^•É  
•&@ [ !æ!•@á ] • Áæ } áÁ-^! [ [ , •@á ] • Áç } ^cÁ [-Ááá•& [ ~ } c•Áæ } áÁæ| [ [ , æ } &^•DÉÁæ } áÁ [c@^!Á!^ç ] ^ } ••ÉÁÖç ] ^ } ••Á- [ !Á ] ^!æcá [ ] Áæ } áÁ { æá } c^!æ } &^Á [-Á ] |æ } cÉ  
á^ ] !^&áæcá [ ] ÉÁæ } áÁá } c^!^•cÁæ!^Áæ| [ &æc^áÁc [ Á^æ&@Á [-Ác@^Á [c@^!Á-~ } &cá [ ] • ÉÁÖ [ :!Á^ç ] ^ } ••Áæcáá^•!^É\*!æ } cá ] \* Áá } • cáç ~ cá [ ] • Á^ç&| ~ á^!Áç ] ^ } ••Á- [ !  
æ ~ çá|áæ! ~ Á^ } c^! ] !á•^•Áç^É\*ÉÉÁá [ [ \c [ !^•ÉÁá [ ! { áç [ !á^•DÉÁá [ • ] áçæ|~ÉÁæ } áÁá } á^ ] ^ } á^ } cÁ [ ] ^!æcá [ ] • ÉÁ [ ] { á^\*!^É\*!æ } cá ] \* Áá } • cáç ~ cá [ ] • Áá [ Á ] [ cÁ!^ ] [ !c  
^ç ] ^ } ••Á- [ !Áæ ~ çá|áæ! ~ Á^ } c^! ] !á•^•Áá } ÁæÁ•^ ] æ!æc^Á&æc^\* [ !~ÉÁV@^•^Áæ { [ ~ } c•Á { æ~Áà^Áá } &| ~ á^!Áá } Ác@^Á& [ :!Á!^ç ] ^ } ••ÁæÁ [c@^!Á!^ç ] ^ } ••É

Ò } á [ , { ^ } cÁç•••c

Ò } á [ , { ^ } cÁæ•••c•ÉÁ- [ !Á ] ~ à|á&Áá } • cáç ~ cá [ ] • Á ~ } á^!ÁÖÇEUÓÁ•cæ } áæ!á•ÉÁæ } áÁ ] !áçæc^ÉÁ [ cÉ- [ !É ] ! [-áçÁá ] • cáç ~ cá [ ] • Á ~ } á^!ÁÖÇEUÓÁ•cæ } áæ!á•ÉÁá } &| ~ á^!Á\*! [ ••  
á } ç^•c { ^ } c•Á [-Á^çá [ ] • Á ~ á [ ] [ !Á^@^Á ~ á ] [ !Á^@^Á ] [ ! ] [ !Á^@^Á ~ á ] [ !Á ~ @^Á ] [ !cáç ~ cá [ ] • ^@áá [ !á ] Á^cáçá [ !  
Á ~ á [ ] [ !^c•ÉÑ Ó Á Ö ] á cáç ~ cá [ ] • Á T

Á T	T	ÉÁ	× T	Áá	Áá	á	T	ÉÁá	Á	á	á
Á- [ !Á- [ ! : É ,	Á	~ [ ! ^ }	- [ !á [æc	Á- [ !	- [ !á	× T	ÉÁá	- [ !Á- [ , ÁÁ	- [ , ÁÁ- [ !		